

O financiamento de projetos no sector da água nos países de operação do BERD

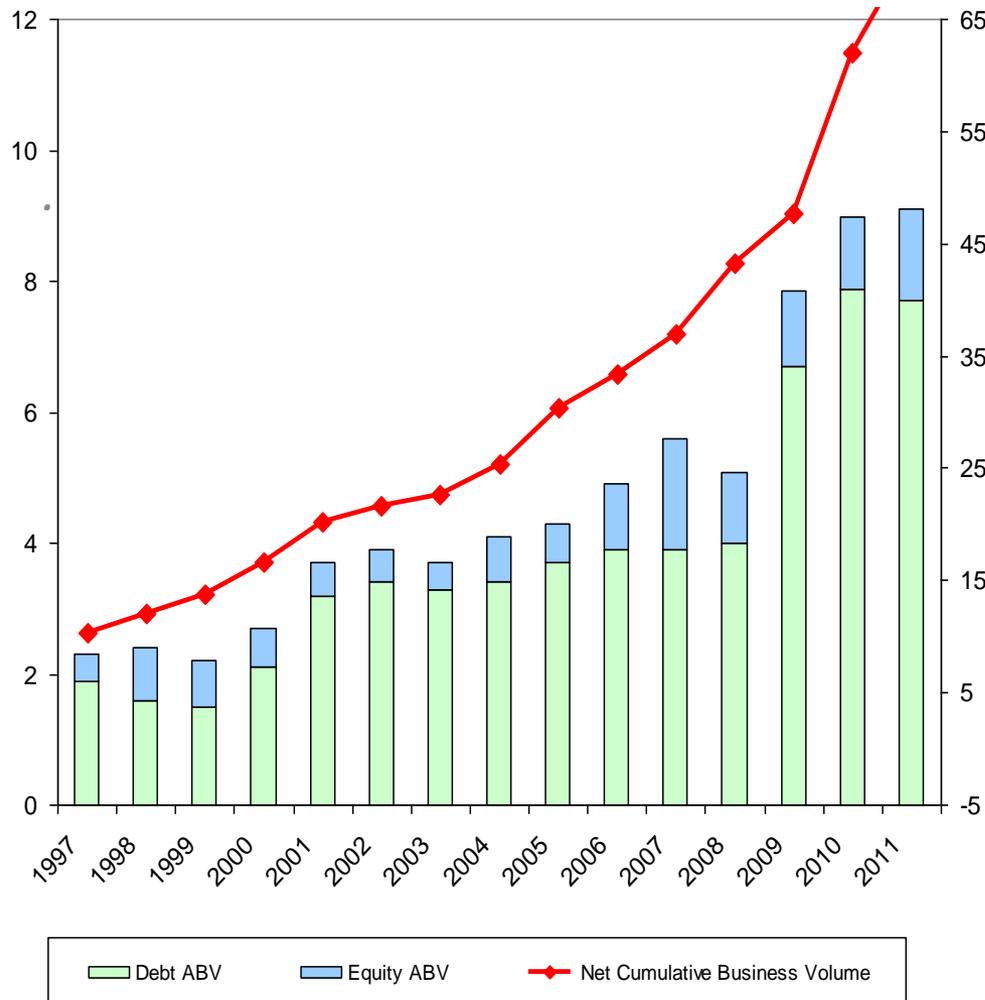


European Bank
for Reconstruction and Development

Abel Mateus, Diretor por Portugal/Grécia no BERD

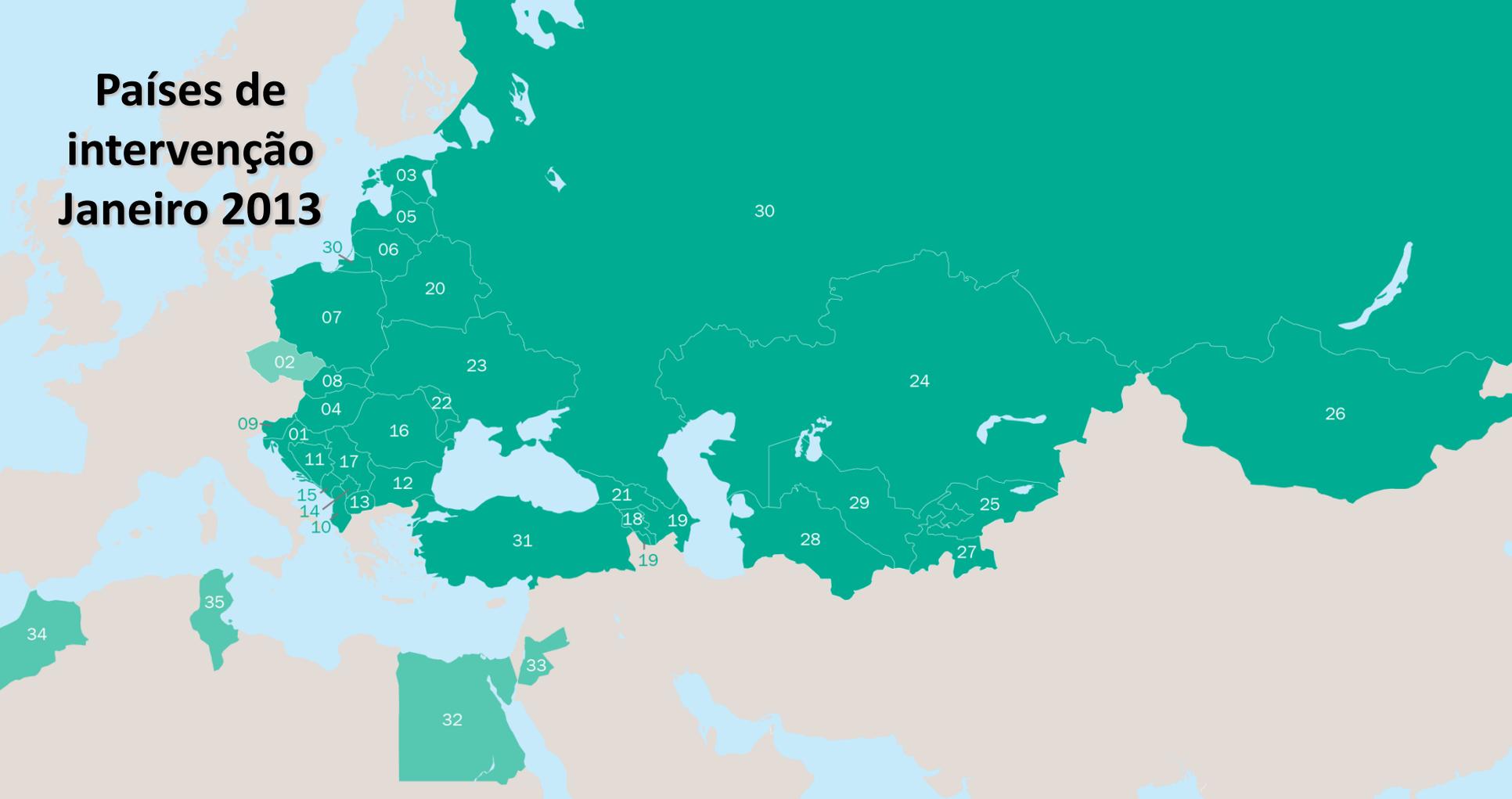
Lisboa | 23 de março de 2012

Informação geral sobre o Banco



- Instituição financeira internacional que promove a transição para economias de mercado na Europa Central, Ásia Central e Mediterrâneo
- 66 acionistas, dos quais 34 são países de operação ou potenciais países de operação (SEMED).
- Capital ascende a € 30 mil milhões
- Investimentos de € 79 mil milhões em 3644 projetos desde 1991
- Em 2012: € 8,9 mil milhões
- Cerca de 80% do financiamento no sector privado
- Dívida 85% / equity 15%

Países de intervenção Janeiro 2013



POTENTIAL COUNTRIES OF OPERATIONS

Southern and eastern Mediterranean

- 32 Egypt
- 33 Jordan
- 34 Morocco
- 35 Tunisia

In 2011 the EBRD launched donor-funded activities in the southern and eastern Mediterranean (SEMED) region, in support of the countries which are undergoing important political and economic reforms.

EBRD COUNTRIES OF OPERATIONS

Central Europe and the Baltic states

- 01 Croatia
- 02 Czech Republic*
- 03 Estonia
- 04 Hungary
- 05 Latvia
- 06 Lithuania
- 07 Poland
- 08 Slovak Republic
- 09 Slovenia

South-eastern Europe

- 10 Albania
- 11 Bosnia and Herzegovina
- 12 Bulgaria
- 13 FYR Macedonia
- 14 Kosovo
- 15 Montenegro
- 16 Romania
- 17 Serbia

Eastern Europe and the Caucasus

- 18 Armenia
- 19 Azerbaijan
- 20 Belarus
- 21 Georgia
- 22 Moldova
- 23 Ukraine

Central Asia

- 24 Kazakhstan
- 25 Kyrgyz Republic
- 26 Mongolia
- 27 Tajikistan
- 28 Turkmenistan
- 29 Uzbekistan

- 30 Russia
- 31 Turkey

*as of the end of 2007, the EBRD no longer makes investments in the Czech Republic.

BERD como catalisador de mudanças

Objetivos fundamentais

- Promover a transição para economias de mercado
- Assegurar boas práticas no domínio bancário
- Promover investimento direto estrangeiro e mobilização de capital doméstico
- Apoiar a reestruturação e aumentos de eficiência de serviços municipais, de forma a melhorar as condições de vida das populações
- Fomentar o desenvolvimento sustentável e resiliente em termos ambientais

O BERD no sector municipal e em concreto no sector da água

O papel do BERD no sector municipal

- Estruturar o financiamento de infraestruturas, equipamentos e serviços municipais de forma a melhorar os níveis de eficiência na prestação destes serviços
- Promover a comercialização e a concessão a privados dos serviços
- Desenvolver as estruturas regulatórias
- Promover o envolvimento do sector privado quando apropriado
- Promover melhorias ao nível ambiental, social, de saúde e de segurança
- Facilitar subvenções de doadores e co-financiamentos de empréstimos

O BERD apoia as autoridades locais a colmatar as suas necessidades em termos de infraestruturas

O sector da água

- **Contexto:** falta de investimentos no sector; enfoque muito limitado em perdas de energia ou de água; serviços insuficientes e ineficientes, com graves prejuízos para a saúde pública e causadores de poluição.
- **Desafios:** ir de encontro aos padrões do sector a nível nacional e comunitário; necessidade de incrementar investimentos na manutenção e renovação; melhorar padrões de qualidade e fornecimento de água; melhorar recolha e tratamento de águas residuais; melhorar o desempenho operacional e financeiro de empresas municipais de água e tratamento de águas residuais.

Questões chave em projetos no sector da água

- **Princípios chave:** descentralização, comercialização, diálogo político e benefícios ambientais
- **Incentivos para uma utilização mais eficiente da água**
 - Recuperação dos custos do investimento e tarifas adequadas para cobrir custos
 - Sistemas de monitorização do consumo (contadores)
 - Melhorias ao nível da coleta
 - Diálogo político e estruturas legais e regulatórias
- **Melhoria da eficiência na prestação de serviços**
 - Programas de melhoria do desempenho financeiro e operacional
 - Programas de monitorização e metas
 - *Benchmarking*

Destques em 2012 e perspetivas futuras

Resultados

- O BERD financiou mais de 100 projetos de água e saneamento na última década
- Portfólio total de investimentos ascende a € 1,7 mil milhões
- Investimentos beneficiaram 30 milhões de pessoas, cerca de 10% da população da região de operações do BERD
- Em 2012, 25 projetos no montante de € 228 milhões (2/3 operações MEI), um claro aumento face a 2011 (em termos relativos).
- Projetos com estruturas de financiamento diversificadas (financiamento sub-soberano e privado com destaque)

***Pipeline* previsto para 2013/2014: € 185M - € 235 M**

O BERD como parceiro

Parceiro com características únicas

- Reputação de instituição com capacidade de implementar estruturas de financiamento inovadoras, bem como de deter um papel relevante ao nível do diálogo político
- Parceiro forte com perspetivas de longo prazo
- Forte presença no terreno - mitigação do risco político e regulatório e grande proximidade a mercados e investidores
- Interações com governos e principais atores locais
- Acesso a doações para assistência técnica
- Empréstimos em moeda local
- Capacidade de resposta em condições desfavoráveis (crise)

Doing business

- Financiamentos de longo prazo, com base na auto-sustentabilidade ao nível do projeto
- Comercialização de empresas e serviços
- Reformas tarifárias
- Cooperação técnica para promover reformas institucionais e comercialização
- Doações para apoiar acessibilidade e ir de encontro a restrições do FMI em países APD
- Parceiros doadores relevantes: UE, vários países com cooperação bi e multilateral

Critérios dos projetos do BERD

- Projeto nos países de operação
- Investimentos têm de ter efeitos benéficos sobre a economia local
- Investimentos não devem ter efeito de “crowding-out” do sector privado
- O projeto tem de ter sustentabilidade económica
- Difícil financiar diretamente projetos de pequena dimensão (< € 5M) mas há estruturas do BERD mais vocacionadas para esse efeito
- Cumprimento de padrões ambientais ao nível nacional e comunitário

Regras gerais de financiamento (MEI)

- Maturidades entre 10 a 15/18 anos
- Flexibilidade nos montantes comprometidos
- Regras de *procurement* gerais para aquisição de bens e serviços e *procurement* competitivo para parceiros privados em Parcerias Público-Privadas
- *Market pricing*
- Moeda local quando possível
- Participações de capital quando apropriado

Participação do setor privado

A política do BERD para financiamento de parceiros privados em concessões (*Financing of Private Parties to Concessions*) requer um concurso competitivo e um processo específico:

<http://www.ebrd.com/downloads/procurement/concess.pdf>

Condições básicas que devem ser respeitadas para promover o desenvolvimento de PPP:

- Um estrutura legal adequada
- Vontade política para apoiar PPP
- Metodologias de definição de tarifas robustas e regulação competente
- Interesse dos *sponsors*
- Desenvolvimento suficiente do mercado de capitais para financiamento a longo prazo

Apoio do BERD aos candidatos

- O BERD pode emitir uma carta geral de interesse para ser incluída na proposta
- O Banco pode desenvolver um diálogo com os atores antes da fase de proposta (Instrumentos oferecidos; termos indicativos)
- Até à adjudicação do concurso, o BERD não se pode comprometer com exclusividade (“open support”)
 - Diálogo idêntico com todos os concorrentes
 - Equipas diferentes para garantir “Chinese Walls”
- Depois da adjudicação, o BERD pode negociar termos e condições com o candidato preferido.

Requisitos do BERD

- Concurso internacional aberto com pré-qualificação (não discriminação baseada em critérios de nacionalidade)
- Contrato equilibrado entre município e operador em linha com as melhores práticas internacionais
- Boa governação, integridade e transparência dos operadores
- Compromisso com elevados padrões ambientais, sociais, de saúde e segurança
- Promoção de melhorias operacionais

Escritório de representação de Portugal no BERD

Abel Mateus

Diretor por Portugal/Grécia no BERD

email: mateusa@ebrd.com

Tel: +44 207 338 6406