

Transferência de conhecimento em Moçambique

**P3LP | Pontes e Parcerias nos
Países de Língua Portuguesa**

Nuno Brôco
Porto, 2 de Dezembro 2015



Agente promotor de partilha de experiências (sucessos e insucessos) com outras entidades gestoras, a nível nacional e internacional, em várias áreas:

- Planos de Segurança da água
- Gestão de ativos
- *Benchmarking* e avaliação de *performance*
- *Governance*
- Gestão comercial
- Operação e manutenção
- ...

1 Enquadramento



Em 2010, a AdP Serviços integra o projeto **TRUST** - **TR**ansitions to the **U**rban Water **S**ervices of **T**omorrow, com 2 casos de estudo (Águas do Algarve e SIMTEJO), prevendo desde o início do projeto uma partilha de experiências com um caso de estudo em Africa (Águas de Moçambique)

TRUST KEY DATA

Large-scale integrated project, EC-funded under FP7

PARTNERS: 30 partners from 11 countries:

- 13 research institutes and universities
- 7 small and medium-sized enterprises
- 9 utilities
- 1 international organisation

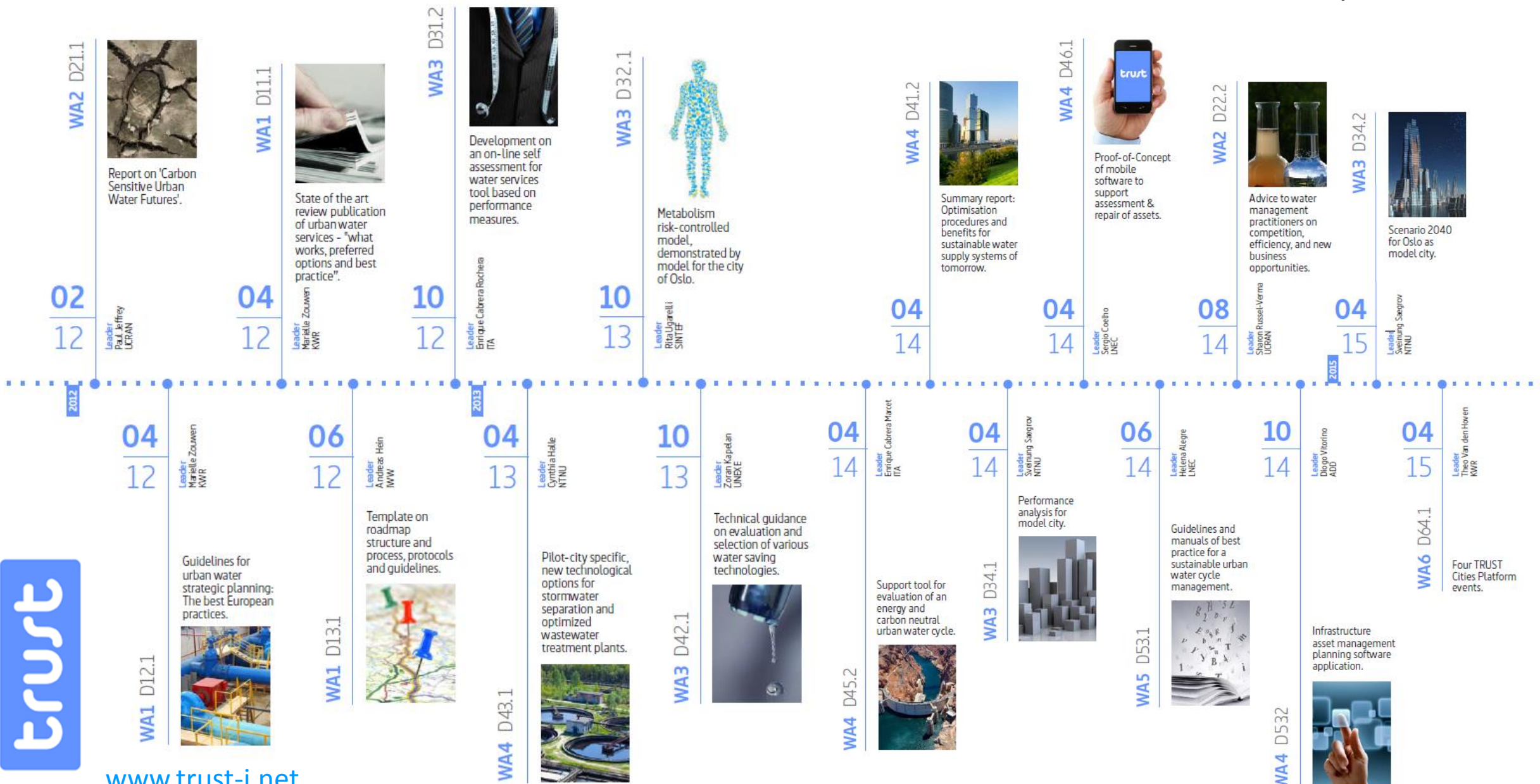
DURATION: 48 months (May 2011 - April 2015)

EC CONTRIBUTION: 6.98 million Euro

COORDINATION: IWW Water Centre (Germany)



2 O Cronograma do Projeto



3 O papel da AdP no Trust



Partner e elo de ligação entre os casos de estudo nacionais e internacionais e os investigadores



Pilot city/region, integrada no cluster “Water Scarcity”, caracterizada por uma pressão importante sobre os recursos hídricos, sujeita a sazonalidade

TRUST incidu sobre aspetos relacionados com:

- Implementação de *roadmap* (planeamento estratégico a longo prazo), envolvendo os vários *stakeholders*
- Origens alternativas de água
- Eficiência energética



Não integrava qualquer *pilot city*, disponibilizando locais para ensaios-piloto (com duração superior a 1 ano)

- Pós-tratamento de efluente tratado para reutilização
- Membranas cerâmicas (microfiltração e ultrafiltração)



Objetivo: Aplicação de conteúdos e ferramentas desenvolvidas no projeto **Trust** à realidade de uma entidade gestora africana, com problemas transversais a outras EG (escassez, eficiência energética, alterações climáticas)



Maputo (Águas de Moçambique)

Orçamento inicial 64.500€

Contratação de pessoal local, apoiados por técnicos da AdP, com vista a:

- Recolha de informação e contactos com *stakeholders* com vista à elaboração de *roadmaps*
- Avaliação o impacto dos *roadmaps*
- Implementar os *roadmaps*
- Implementar uma estratégia de monitorização dos impactos dos *roadmaps*

Kilamba – Kiaxi (Luanda, Angola)

Orçamento inicial 64.500€

Na sequência da elaboração do Plano Diretor, em que a AdP esteve fortemente envolvida, propôs-se a elaboração de um *road map* para a área. Trabalho a ser realizado por técnicos da AdP, com objetivos similares aos inicialmente previstos para Maputo

Aquashare Maputo

Orçamento revisto 10.650€

Workshop de partilha de conhecimento sobre ferramentas desenvolvidas no projeto Trust e experiência da AdP na área da gestão de ativos



5 A importância da gestão dos ativos em Moçambique

Em qualquer país, mas sobretudo naqueles cujos **recursos são mais escassos**, a gestão dos ativos assume um papel fundamental na sustentabilidade dos serviços, nomeadamente de abastecimento de água. No caso de Moçambique, a diversidade de qualidade de serviços, o nível de infraestruturação extremamente heterogéneo, mas também a diversidade de riscos inerentes aos serviços de abastecimento de água, recomenda uma **abordagem à gestão de ativos baseada na partilha das melhores práticas com vista à sustentabilidade da próprio processo.**



6 O que conseguimos

Workshop Aquashare

3 dias de formação teórico-prática para técnicos superiores e gestores de área com responsabilidades de chefia nas áreas de Engenharia, Manutenção, Operação, Planeamento e Financeira

Temas abordados

Gestão patrimonial de infraestruturas

- Operação de diversas ferramentas resultantes do projeto Trust

Inventariação de ativos

Análise de custo de vida de um ativo

Indicadores de gestão de ativos

Avaliação de estado de condição dos ativos

Formação de recursos humanos

trust



LABORATÓRIO NACIONAL
DE ENGENHARIA CIVIL



The image shows a program brochure for the 'TRUST FORMAÇÃO EM GESTÃO DE ATIVOS' project. At the top, it features logos for 'ÁGUAS DE PORTUGAL', 'AQUATEC', 'ZNEC LABORATÓRIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL', 'AQUASHARE', and 'MICOPIA'. The title 'TRUST FORMAÇÃO EM GESTÃO DE ATIVOS' is prominently displayed in a blue header. Below this, the 'PROGRAMA' section details the schedule for the first day, February 23rd. The schedule includes a session opening by Eng. Manuel Alvarinho, a project presentation, a discussion on the importance of asset management, a coffee break, and four modules covering various aspects of infrastructure asset management, including practical cases. The day concludes with a summary.

TRUST
FORMAÇÃO EM GESTÃO DE ATIVOS

PROGRAMA

1.º DIA – 23 FEVEREIRO

09:00 – 09:30	SESSÃO DE ABERTURA – ENG.º MANUEL ALVARINHO
09:30 – 10:30	APRESENTAÇÃO PROJETO TRUST
10:30 – 11:30	IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DE ATIVOS NAS ENTIDADES GESTORAS A NÍVEL MUNDIAL
11:30 – 11:45	COFFEE-BREAK
11:45 – 12:45	MÓDULO 1 – GESTÃO PATRIMONIAL DE INFRAESTRUTURAS (1ª PARTE)
12:30 – 14:00	ALMOÇO
14:00 – 15:00	MÓDULO 2 – GESTÃO PATRIMONIAL DE INFRAESTRUTURAS (2ª PARTE)
15:00 – 16:00	MÓDULO 3 – GESTÃO PATRIMONIAL DE INFRAESTRUTURAS (CASO PRÁTICO)
16:00 – 17:00	MÓDULO 4 – GESTÃO PATRIMONIAL DE INFRAESTRUTURAS (CASO PRÁTICO)
17:00 – 17:15	SUMÁRIO 1º DIA

Pontes e Parcerias nos Serviços de Água e Saneamento

6 O que conseguimos

Workshop Aquashare



Sucessos

- AdP funcionou uma vez mais como **promotor de transferência de conhecimento** entre a Europa e África;
- Redução da distância entre **projetos lideres a nível europeu e projetos em África**;
- Capacidade de **retenção de valor da ação**;
- **Forte apetência** das entidades moçambicanas para o tema da gestão de ativos;
- Redução do investimento no processo de tentativa e erro necessário no arranque de qualquer processo;
- Aquisição de **um parceiro para futuras iniciativas** de divulgação/projetos partilhados;

Dificuldades

- Parceiro com capacidade e apetência para a retenção de valor neste processo;
- Identificação do parceiro local;
- Adequação dos prazos de um projeto de ID às necessidades de progresso locais;
 - Gestão de um projeto financiado pela EU no contexto de Africa;
 - Conciliação de interesses de entidades gestoras locais com estágios de desenvolvimento muito distintos;

...estas parcerias carecem de um
demolidor de barreiras



P3LP

Pontes e Parcerias nos Serviços de Água e Saneamento

Agradecimentos



Alexandra Serra
Carlos Póvoa
Gabriel Silva
José Gascão
Cláudio Jesus



António Mirasse



Helena Alegre
Rita Salgado Brito



Francisco Soares



Manuel Alvarinho
Magalhães Miguel



David Schwesig



Parceria Portuguesa
para a Água



P3LP
Pontes e Parcerias nos Serviços de Água e Saneamento