



## CONTRATAÇÃO DE PROJECTOS EM PAÍSES EM DESENVOLVIMENTO - O SECTOR DA ÁGUA E O MERCADO DAS MULTILATERAIS

17 E 18 DE MAIO DE 2016

### COORDENADORES

**Prof. Francisco Nunes Correia:** Professor Catedrático do IST e Presidente da PPA.

**Prof. Rui Cunha Marques:** Professor Catedrático do IST

**Dr. João Simão Pires:** Director Executivo da PPA.

### OBJECTIVOS E ABORDAGEM

Os países em desenvolvimento representam interessantes mercados para as empresas do sector português da água, caracterizando-se por um elevado dinamismo associado ao cumprimento dos objectivos globais de desenvolvimento e incentivado pelo apoio financeiro prioritário que as instituições financeiras internacionais (IFIs) têm vindo a atribuir crescentemente a este sector.

A declaração pela Assembleia-Geral da Nações Unidas, em Setembro de 2010, do acesso à água e ao saneamento como fazendo parte dos direitos do homem (Resolução n.º 64/292), veio dar um extraordinário impulso à universalização destes serviços, que já estava consagrada desde 2000 nos **Objectivos de Desenvolvimento do Milénio (ODM)** e está agora reforçada nos **Objectivos do Desenvolvimento Sustentável aprovados em Setembro de 2015**.

Nestas circunstâncias, a água e outros serviços de infra-estruturas são objecto de importantes **projectos financiados através de agências multilaterais e bilaterais de apoio ao desenvolvimento**. Esses projectos podem constituir excelentes oportunidades para as empresas portuguesas, que viram o mercado nacional diminuir consideravelmente, mobilizarem para estas áreas geográficas a experiência adquirida nos últimos anos ou robustecerem a sua presença nesses mercados.

Apesar de várias empresas do cluster Português da água terem já um bom track-record de sucesso em matéria de internacionalização (a "água" representa mais de 20% do valor das adjudicações a empresas Portuguesas de contractos financiados por IFIs nos últimos 15 anos), **o potencial de crescimento e de alargamento do leque de empresas activas nestes mercados está muito longe de estar esgotado** por gabinetes de consultoria e engenharia, empresas de construção, de fornecimento de equipamentos, de gestão de sistemas, de fiscalização, etc.

Encorajada pelo Plano Estratégico do Mecanismo de Acompanhamento do Mercado das Multilaterais 2015-2017 do Grupo de Trabalho AICEP/ GPEAR, a PPA procura contribuir através da realização desta acção de formação para uma **crecente sensibilização e capacitação dos nossos gestores e quadros técnicos**, dando cumprimento à sua missão de promover um continuado sucesso na crescente internacionalização do sector Português da água.

Esta acção de formação avançada sobre "Contratação de projectos em países em desenvolvimento - o sector da água e o mercado das multilaterais" baseia-se numa colaboração da **Parceria Portuguesa para a Água (PPA)** com o **Instituto Superior Técnico**, referência de excelência no ensino ao nível nacional e internacional, operacionalizada através da **FUNDEC**.

### PÚBLICO-ALVO

Os **módulos operacionais** do curso dirigem-se aos **gestores e quadros técnicos** que nas empresas assumem ou irão assumir a responsabilidade pela gestão destes processos de contratação, designadamente no que concerne à identificação, prospecção e selecção de oportunidades, preparação de propostas e acompanhamento dos procedimentos de contratação.

Pretende-se igualmente a participação do **líder da empresa** ou do gestor com responsabilidade pelo desenvolvimento das actividades internacionais no **módulo estratégico** do curso que assume a forma de **conferência pública inaugural** na manhã do primeiro dia do curso.

O programa, embora tendo um enfoque sectorial no sector da água, pela sua natureza, é igualmente relevante para empresas interessadas nos projectos financiados por estas instituições em outros sectores, designadamente, outro tipo de **infra-estruturas, gestão de resíduos, energia, transportes, construção e obras públicas**. Por outro lado, embora o enfoque seja colocado na contratação de serviços de consultoria e assistência técnica, os conteúdos são também globalmente aplicáveis a empreitadas e fornecimentos.

## PROGRAMA

Terça-feira, 17 de Maio de 2016

### CONFERÊNCIA PÚBLICA INAUGURAL (Módulo Estratégico)

- 9H00 – 13H00 Grande Auditório do Centro de Congressos do IST-DECivil, Lisboa
- 08h45 – 09h00 Recepção dos participantes
- 09h00 – 10h0 **Painel de abertura**  
*Prof. Francisco Nunes Correia (Professor Catedrático, IST/Presidente, APA)*  
*Prof. Rui Cunha Marques (Professor Catedrático, IST)*  
*Prof. Arlindo Oliveira (Presidente, IST)*  
*Dr. Luís Saramago (Subdirector-Geral, GPEARI – Ministério das Finanças)*  
*Dr. Miguel Frasquilho (Presidente, AICEP Portugal Global)*
- 10h00 – 10h20 **As valências e a projecção internacional do cluster Português da água – a sua intervenção no mercado das multilaterais**  
- Principais mercados geográficos e instituições financeiras internacionais  
- Agências implementadoras nos mercados-chave  
- Empresas Portuguesas mais activas nestes mercados  
- Papel da Parceria Portuguesa para a Água  
*Prof. Francisco Nunes Correia (IST/PPA)*
- 10h20 – 11h00 **O mercado das instituições financeiras internacionais**  
- Bancos multilaterais: Banco Mundial e bancos regionais/EuropeAid e principais agências bilaterais/ “Own procurement” vs. contratação através de agências implementadoras locais  
- Tipologia de contractos: prestação de serviços, empreitadas e fornecimentos  
- Ciclo de vida dos projectos e modalidades de contratação  
*Prof. Rui Cunha Marques (IST)*
- 11h00 – 11h20 Intervalo para café
- 11h20 – 12h20 **Mesa redonda – testemunhos empresariais**  
*Eng. Alexandre Portugal (COBA)*  
*Eng. António Cândido (EFACEC)*  
*Eng. Cláudio de Jesus (Águas de Portugal)*  
*Dr. Enrique Galán (GPEARI)*  
*Eng. Paulo Rodrigues (Consulgal)*  
*Dr. Rui Miguel Santos (CESO)*  
*Moderador: Dr. João Simão Pires (Director Executivo, PPA)*
- 12h20 – 13h00 **O Grupo de Trabalho das Multilaterais – uma plataforma de apoio à participação das nossas empresas**  
- Instituições nas quais o GT se enfoca  
- A “rede” de diplomacia económica Portuguesa  
- Actividades promovidas pelo GT (plano estratégico 2015-17 e plano de actividades)  
- O papel dos membros da Comissão de Acompanhamento  
- Como pode o GT ajudar as empresas Portuguesas?  
*Dr. José Moreno (GT Multilaterais, Assessor GPEARI – Ministério das Finanças)*
- 13h00 Encerramento da Conferência e almoço

## Módulos Operacionais

- 14h30 – 15h15 **Identificação e acompanhamento de oportunidades – desktop research**  
- Divulgação de oportunidades pela PPA e sites das IFI recomendados  
- Principais Bases de Dados sujeitas a subscrição (Assortis, DG Markets,...)  
- *Dr. João Simão Pires (PPA)*
- 15h15 – 16h00 **Identificação e acompanhamento de oportunidades – networking local**  
- Acompanhamento e acesso aos concursos locais  
- Follow-up de oportunidades relevantes (em fase de pipeline)  
- Abordagem às agências implementadoras/adjudicantes locais e papel dos representantes locais das IFI e articulação com os representantes locais Portugueses (AICEP/Embaixadas)  
- Abordagem a potenciais parceiros locais  
- Implicações para potenciais cuidados especiais a ter na preparação de propostas  
*Eng. Alexandre Portugal (Administrador, COBA)*
- 16h00 – 16h15 Intervalo para café
- 16h15 – 18h00 **Preparação de propostas – componentes formais e técnicas**  
- Recomendações quanto à preparação atempada de documentação formal (habilitações, referências, CVs, ...)  
- Cuidados a ter na elaboração da proposta técnica e recomendações para orçamentação  
*Eng. Paulo Lourenço Rodrigues (Coordenador de Projectos Internacionais (Europa), Relações Institucionais e Inovação, Consulgal)*
- 18h00 Encerramento do primeiro dia

## Quarta-feira, 18 de Maio de 2016

- 09h00 – 10h00 **Formação e negociação de consórcios – mais-valias e aspectos a acautelar**  
- Consórcios liderados vs. consórcios liderados por outro parceiro  
- Critérios de construção de um consórcio competitivo (parceiros locais, internacionais e outros parceiros Portugueses)  
- Consórcios ad-hoc e consórcios recorrentes  
- Aspectos a acautelar formalmente entre os membros do consórcio  
- Gestão da preparação de propostas em consórcio, fluxos de informação e informação sensível  
*Eng. Cláudio de Jesus (Administrador, Águas de Portugal Internacional)*
- 10h00 – 10h45 **Gestão e acompanhamento do procedimento de contratação – boas práticas**  
- Como e quando utilizar pedidos de esclarecimento  
- Análise dos relatórios de avaliação das propostas  
- Mecanismos de apelo e reclamação  
*Prof. Rui Cunha Marques (IST)*
- 10h45 – 11h00 Intervalo para café
- 11h00 – 12h00 **Gestão do projecto pós-adjudicação – mitigação de riscos, questões regionais**  
- Gestão do tempo (prazos, períodos de notificação, etc.)  
- Gestão das equipas de projecto (requisitos, limitações e competências)  
- Dificuldades de execução regional (importação, transporte, segurança, fiscalidade, etc.)  
- Condições contratuais típicas de projectos financiados com impacto no risco  
*Eng. António Cândido (Chief Risk Officer, EFACEC)*
- 12h00 – 13h00 **Enfoque na contratação de serviços de consultoria pelas multilaterais – como aceder a este nicho**  
- Procedimentos de contratação seguidos pelas principais Multilaterais para a contratação própria de serviços de consultoria e assistência técnica  
- Identificação e abordagem dos responsáveis-chave sectoriais nas IFI  
*Dr. Enrique Martínez Galán (Chefe de Divisão para as Relações Multilaterais, GPEARl - Ministério das Finanças)*

13h00 – 14h30	Intervalo para almoço
14h30 – 15h45	<b>Enfoque na EuropeAid e DG NEAR - instrumentos de apoio ao desenvolvimento e cooperação externa da União Europeia</b> - Instrumentos geridos pela EuropeAid e DG NEAR (FED, IDC, IEV, IAP) - Especificidades dos procedimentos de contratação adoptados (enfoque na consultoria e prestação de serviços) - Contractos-quadro (framework contracts) - Normas relevantes do PRAG (Practical Guide to contract procedures for European Union external actions) <i>Dr. Rui Miguel Santos (Vice-Presidente, CESO)</i>
15h45 – 16h00	Intervalo para café
16h00 – 17h00	<b>Mesa redonda – mensagens-chave e próximos passos</b> <i>Eng. Alexandre Portugal (COBA)</i> <i>Eng. António Cândido (EFACEC)</i> <i>Eng. Cláudio de Jesus (Águas de Portugal)</i> <i>Dr. Enrique Galán (GPEARI)</i> <i>Dr. José Moreno (GPEARI)</i> <i>Eng. Paulo Rodrigues (Consulgal)</i> <i>Dr. Rui Miguel Santos (CESO)</i> <i>Moderador: Prof. Francisco Nunes Correia (IST/PPA)</i>
17h00 – 17h30	<b>Notas conclusivas</b> <i>Prof. Rui Cunha Marques (IST) e Prof. Francisco Nunes Correia (IST/PPA)</i>
17h30	Encerramento do Curso

## INSCRIÇÕES

A participação na Conferência Pública Inaugural (módulo estratégico), na manhã de dia 17 de Maio, é gratuita mas sujeita a inscrição e confirmação prévias ([fundec@tecnico.ulisboa.pt](mailto:fundec@tecnico.ulisboa.pt)).

- O custo de 1.ª inscrição no Curso (módulos operacionais) é de €650 (+ IVA 23%) e abrange:
  - A participação do delegado da empresa nos módulos operacionais (tarde do 1º dia e manhã e tarde do 2º dia);
  - Diploma de participação;
  - Pasta com a documentação do curso;
  - Almoços nos dois dias do programa;
  - Estacionamento gratuito.
- Membros da PPA e da FUNDEC beneficiam de um valor de 1.ª inscrição de €500 (+ IVA 23%).
- Inscrições de participantes adicionais da empresa no Curso beneficiam de um valor de inscrição de €400 (+ IVA 23%).
- Profissionais independentes inscritos em nome individual, beneficiam de um valor de inscrição de €350 (+ IVA 23%).

### Apoio institucional:



### LOCAL E HORÁRIO

O curso terá lugar no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos, sito na Avenida Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa, dias 17 e 18 de Maio de 2016, das 9h00 às 18h00 (1º dia) e das 9h00 às 17h30 (2º dia).

### CERTIFICADO

Os participantes que frequentem o curso recebem um Certificado de Frequência de Formação Profissional.

### CONTACTOS / SECRETARIADO

Fernanda Correia / Vanessa Silva  
Tel.: 21 841 80 42  
Fax: 21 841 81 93  
e-mail: [fundec@tecnico.ulisboa.pt](mailto:fundec@tecnico.ulisboa.pt)