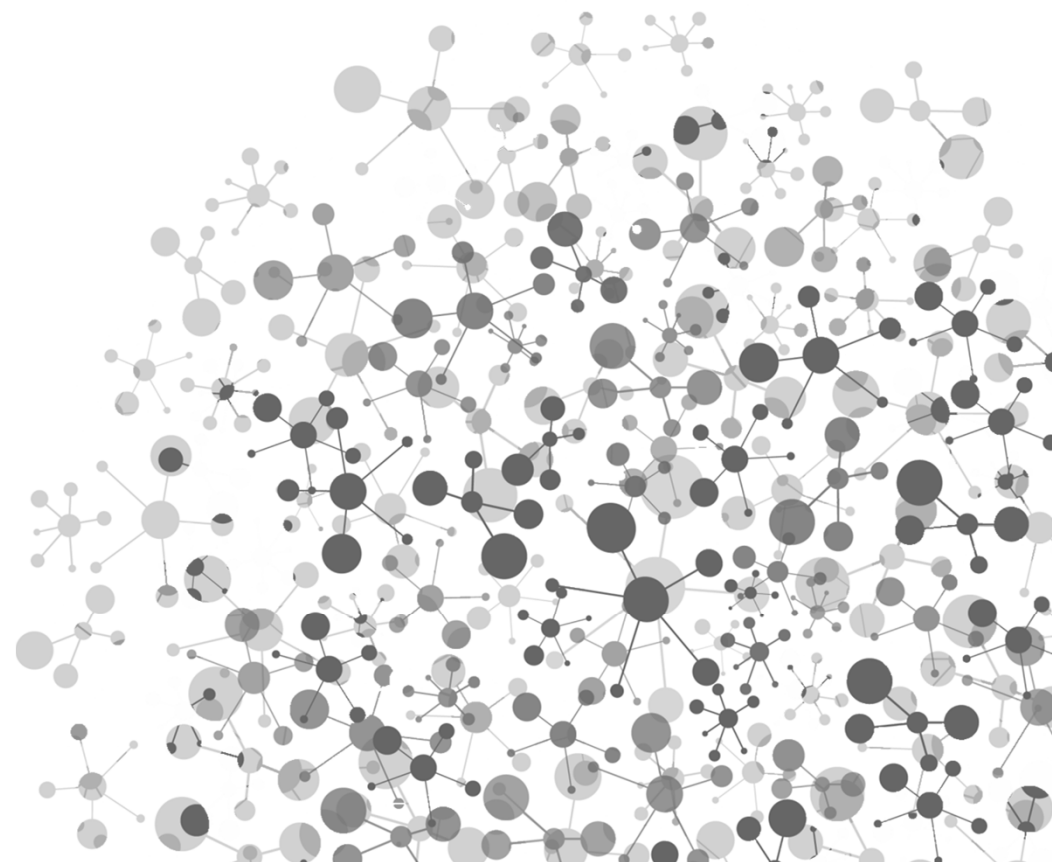




Pontes e Parcerias nos Países de Língua Portuguesa

Local, Figueira da Foz, Outubro de 2017

Elidio Khossa



Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Agenda

1

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

2

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

3

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

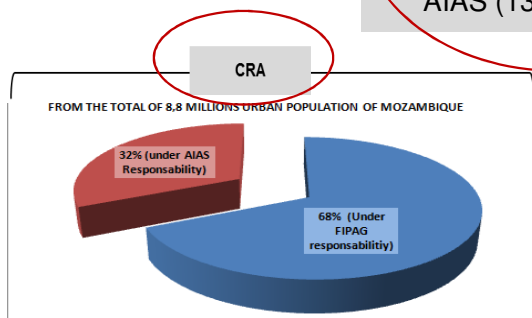
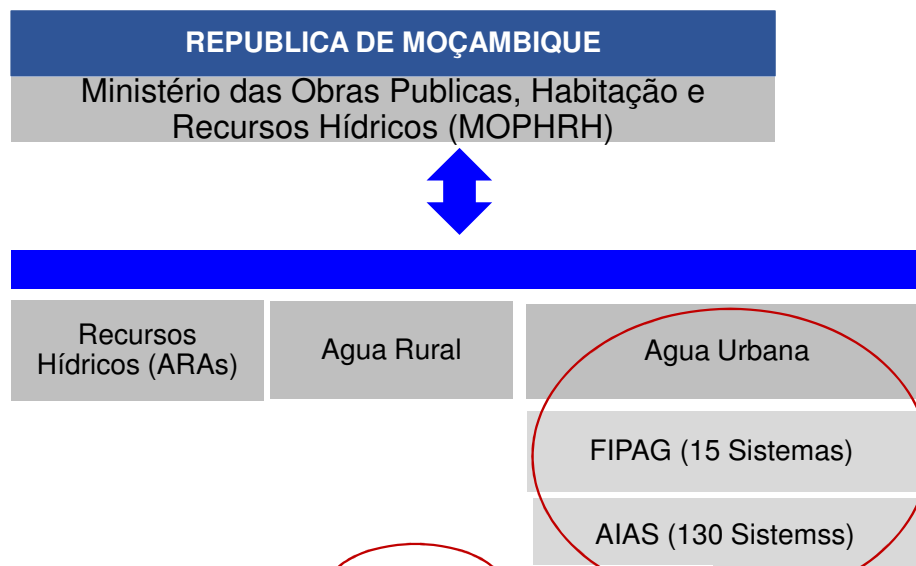
4

DESAFIOS



CONTEXTO

Enquadramento Institucional



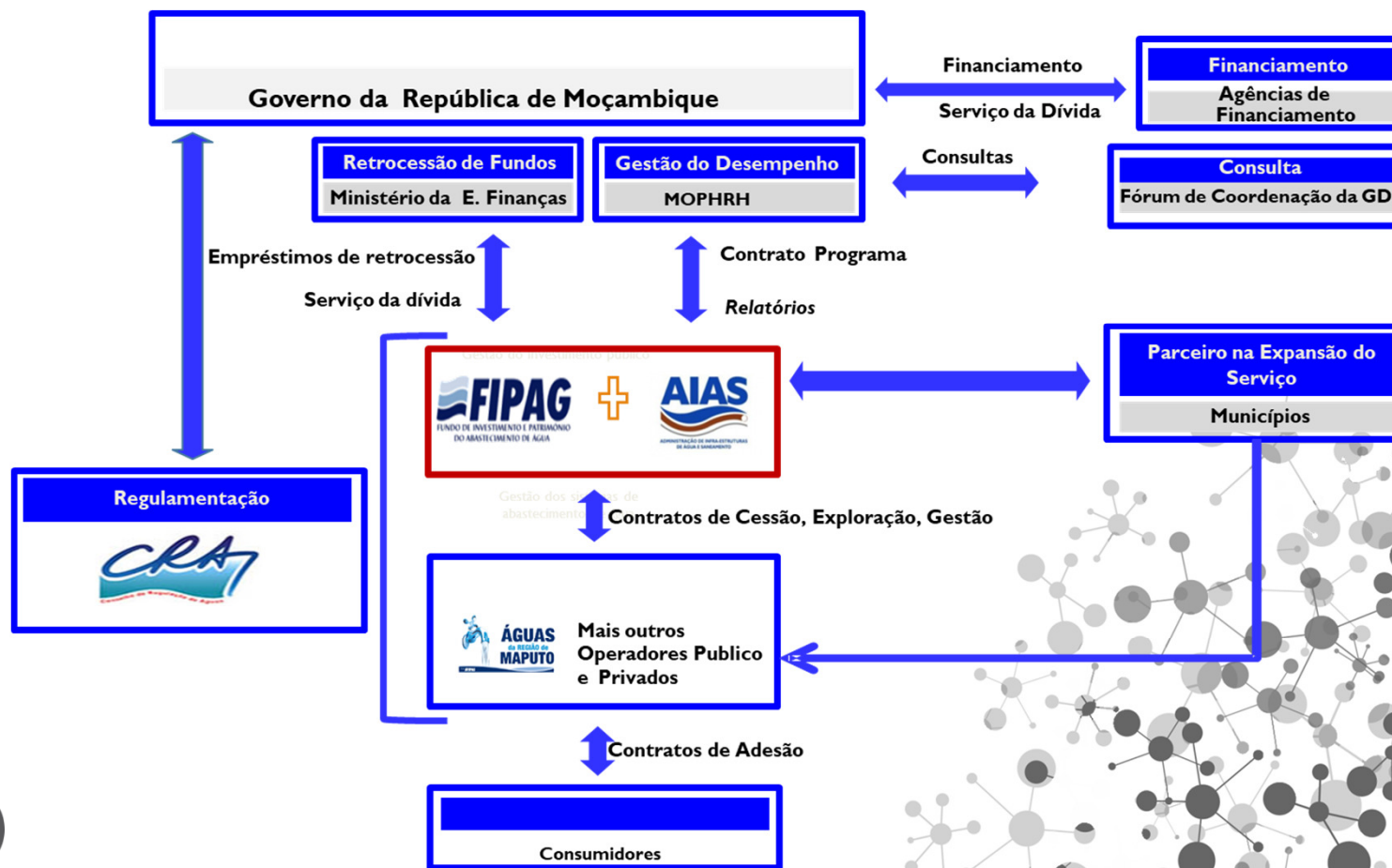
Source: INE, Mozambique



1. Numero de Cidades FIPAG: 21 + 1
2. Potential Population: ~6 Millions of People

CONTEXTO

Enquadramento Institucional do FIPAG



CONTEXTO

Enquadramento Institucional do FIPAG

Ao FIPAG é confiado o património relativo a alguns sistemas de abastecimento de água, com vista a:

- garantir a expansão e continuidade do serviço, através de uma gestão e execução do investimento correspondente;
- promover a sua gestão de forma autónoma, eficiente e rentável.

Assim deve:

...na Gestão de Investimento

- ✓ Definir os planos de investimentos;
- ✓ Implementar e supervisionar a implementação do investimento;
- ✓ Gerir fundos de acordo com o Contrato-programa celebrado com o Ministro que superintende a área de Abastecimento de Água.

...na Gestão de Património dos Sistemas

- ✓ Manter o cadastro de bens de domínio público e de domínio privado do Estado, nos exactos termos previstos no título de transferência;
- ✓ Colocar o património do abastecimento de água à disposição do operador privado, exercendo permanente supervisão sobre seu uso e aplicação;
- ✓ Incorporar novos bens e realizar as amortizações e reintegrações nos termos da Lei.

...nos Serviços de Abastecimento de Água

- ✓ Outorgar contratos de serviço público de abastecimento de água com operadores;
- ✓ Assegurar a manutenção dos serviços com um padrão de serviço de conformidade com o contrato;
- ✓ Gerir todos os aspectos laborais dos colaboradores cujos contratos são abrangidos pelo QGD (contratos e pensões dos trabalhadores anteriores a Gestão delegada).

CONTEXTO

Objectivos/Visão Estratégica

ACESSO UNIVERSAL AO SERVIÇO

**Desenvolvimento
Sustentável**

(+ U\$D 1,2 Mil Milhões de
Investimentos até 2030)

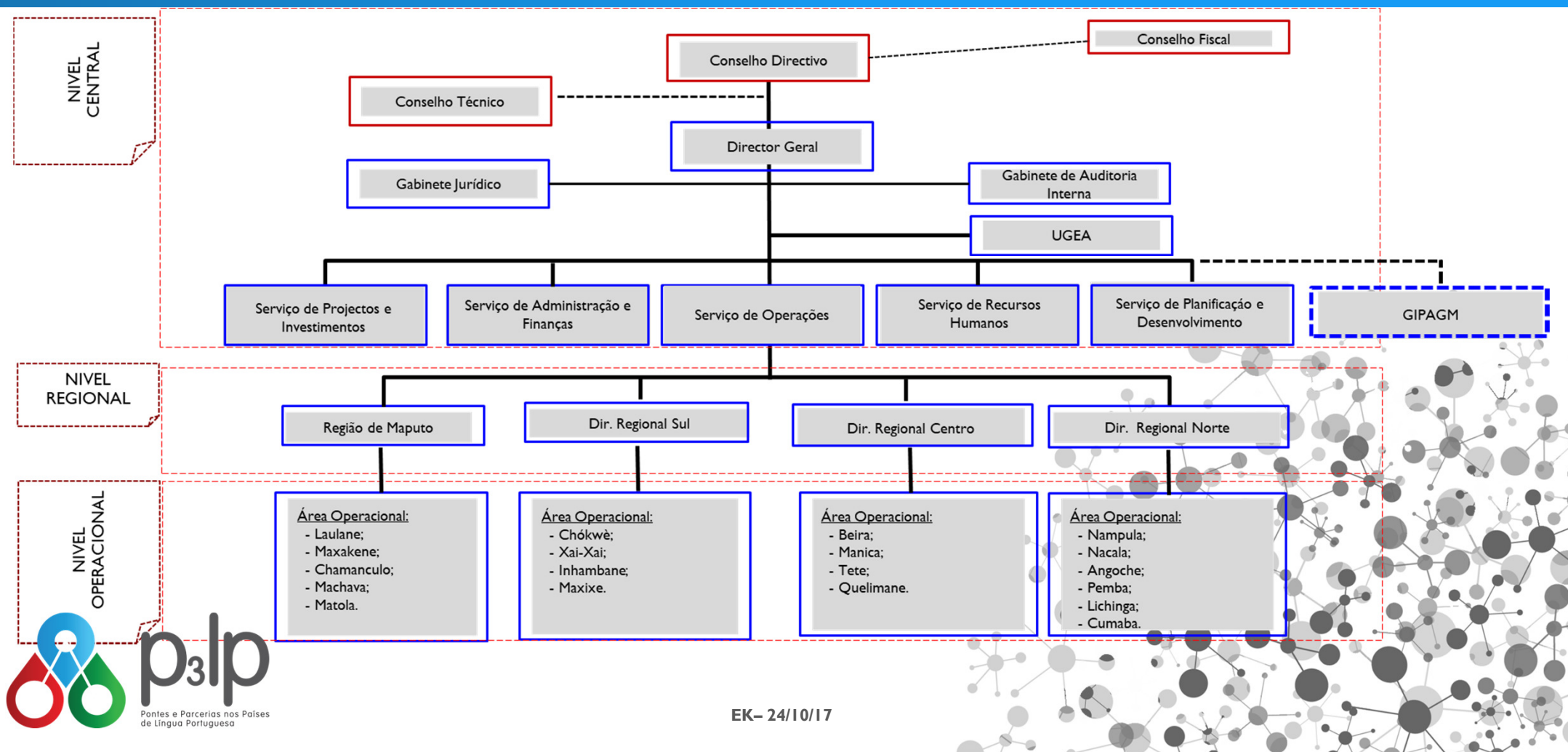
PLANO QUINQUENAL 2015-2019

1. Alcançar 80% de Cobertura:
(Novas ligações domésticas e fontanários);
2. Assegurar a Eficiência Operacional dos Sistemas
(ex. redução de perdas de água);
3. Reabilitação e expansão dos sistemas.

(+ U\$D 474 Milhões de Investimentos até 2019)

CONTEXTO

Organograma



CONTEXTO

Estrutura de Governança

1. O processo de tomada de decisão é da responsabilidade dos seguintes órgãos:

- **Conselho Directivo** – é o interlocutor dos órgãos centrais do Governo, e tem funções deliberativas e de gestão corrente do FIPAG;
- **Conselho Fiscal** – compete fiscalizar os actos de gestão do Conselho Directivo do FIPAG, bem como o cumprimento das actividades planificadas no âmbito do Contrato-Programa;
- **Conselho Técnico** – órgão responsável pelas matérias técnicas do funcionamento do FIPAG.

2. Os processos de gestão são também de monitoria obrigatória pelos seguintes órgãos:

- **Auditoria Interna** – com objectivo de gerir os riscos, controlo e governação no FIPAG;
- **Missões de Supervisão** – fiscalização da execução e monitoria do cumprimento dos objectivos estabelecidos nos projectos.
- **Auditores Externos** – consiste no exame anual das contas da instituição e dos projectos em implementação no FIPAG;
- **Tribunal Administrativo** – fiscalização anual do cumprimento das leis na execução das actividades, despesas e receitas;

CONTEXTO

Estrutura de Gestão

2. Estrutura de Gestão:

- **A nível central**, compete aos Serviços Centrais e as respectivas Unidades e Gabinetes, prestar o apoio técnico e organizacional as diversas unidades do FIPAG, para além de servir de elo de coordenação com os diversos parceiros de domínio público e privado;
- **A nível regional**, compete as Direcções Regionais (Norte, Centro e Sul) prestar o apoio técnico às Áreas Operacionais, sendo também responsáveis pela monitoria e consolidação do seu desempenho de forma permanente.

Actualmente, o regime de relacionamento do FIPAG com as Regiões é fraccionada:

- Enquanto no **Norte, Centro e Sul** o FIPAG opera directamente em regime de contrato de desempenho com o seu pessoal afecto às respectivas direcções, detendo a totalidade do capital social,
- Em **Maputo**, a operação é através de contratos de cessão de exploração a operadores privados, respectivamente AdeM para o sistema principal e 10 (dez) pequenos operadores privados para 16(dezasseis) pequenos sistemas.

Maputo/AdeM:

FIPAG: 73%

Inv. Nac. Priv.: 27%

Região Sul:

FIPAG: 100%

Região Centro:

FIPAG: 100%

Região Norte:

FIPAG: 100%

Agenda

1

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

2

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

3

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

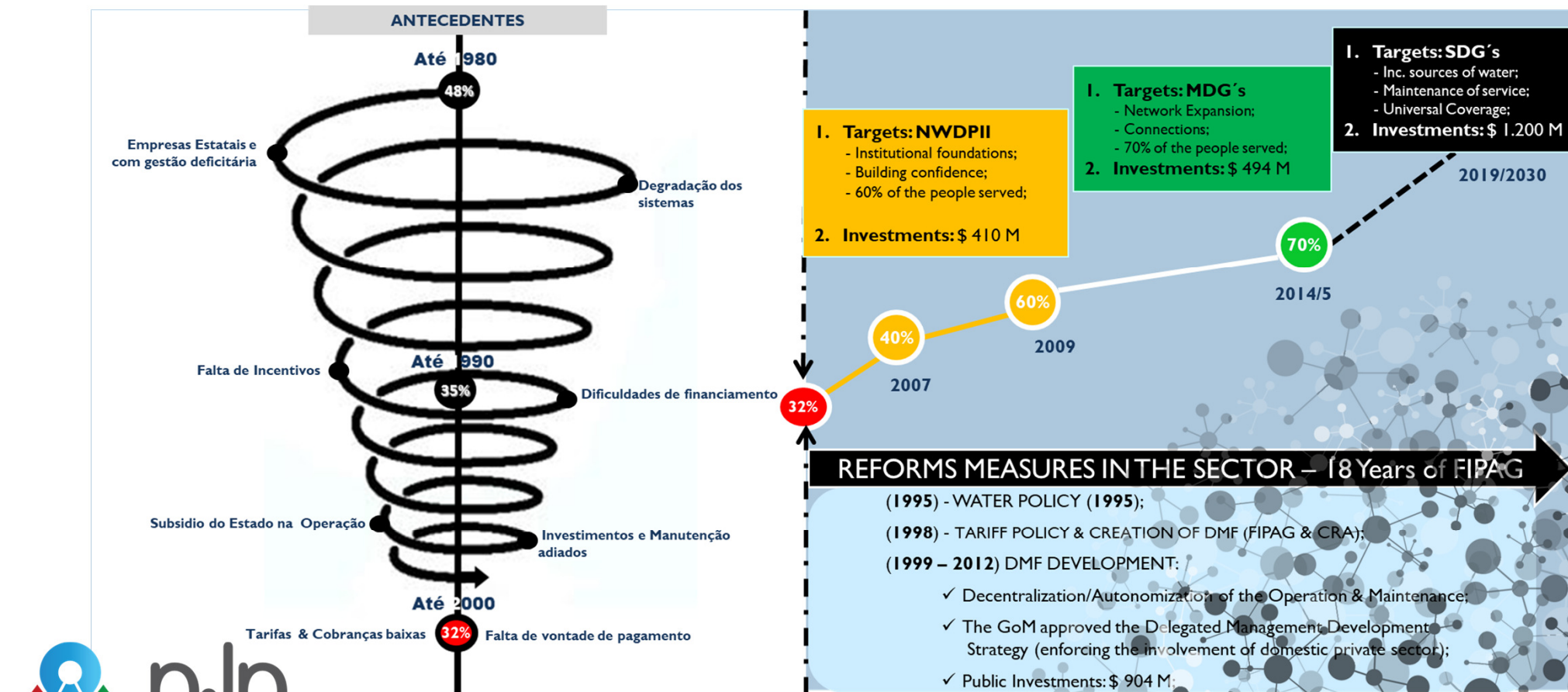
4

DESAFIOS



SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

Gestão Delegada - Impactos



SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

IMPACTOS: Alguns Exemplos – Estações de Captação e Tratamento



WTP - Nampula
(Cap.: 40,000 m³/day)



WTP - Quelimane
(Cap.: 4,800 m³/day)



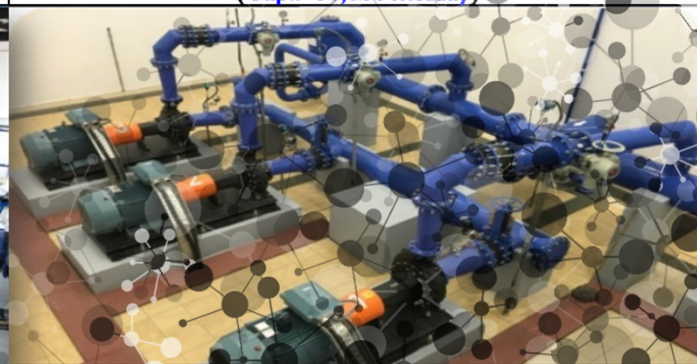
WTP - Beira
(Cap.: 60,000 m³/day)



WTP - Maputo
(Cap.: 240,000 m³/day)



PS - Pemba
(Cap.: 15,000 m³/day)



PS - Maputo
(Cap.: 240,000 m³/day)

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

IMPACTOS: ALGUNS EXEMPLOS – Centros Distribuidores



Distribution Water Tower - CHIMOIO

(Cap.: 500 m³)



Reservoir/Distribution Water Tower - CHÓKWÊ

(Cap.: 200 m³)



Reservoir/Distribution Water Tower - Beira/Dondo

(Cap.: 250 m³)

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

IMPACTOS: ALGUNS EXEMPLOS – Pequenos Sistemas/Fontanários



16 Small Systems Constructed in Maputo
Peri-Urban areas



Pro-poor Connections Programs
(GPOBA/OBA/Others > 75,000 conn.)



Populations with water
(~70%)

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

Delegated Management Achievements

Operational Efficiency, up to 2016

	1999/2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Estimated Population in the Service Área	< 3.500.000	4.879.129	5.021.816	5.169.286	5.321.711	5.479.272	5.642.155	5.900.000
Average Daily Production (m3/d)	< 200.000	287.779	309.095	334.737	366.611	421.507	458.116	429.347
Average Daily Water Sales (m3/d)	< 100.000	158.113	175.992	193.540	223.749	263.256	278.193	260.302
UFW	> 50%	45%	43%	42%	39%	38%	39%	38%
Active Total Connections	< 200.000	248.774	331.740	408.056	439.665	434.066	476.862	493.606
Active Domestic Connections (as % of Total)	~ 95%	93%	83%	78%	84%	98%	95%	97%
% of people connected (as % of estimated service area population)	~ 20%	25%	29%	33%	37%	41%	43%	43%
Hours of daily service	< 15	11 to 20	11 to 21	9 to 19	9 to 17	6 to 15	4 to 15	4 to 15
Employees per 1,000 connections	< 10	8	8	6	6	5	5	5

Agenda

1

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

2

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

3

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

4

DESAFIOS



PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

Investimento em Curso

\$322M till 2019 (80% coverage)



Nova fonte, reabilitação e expansão do sistema

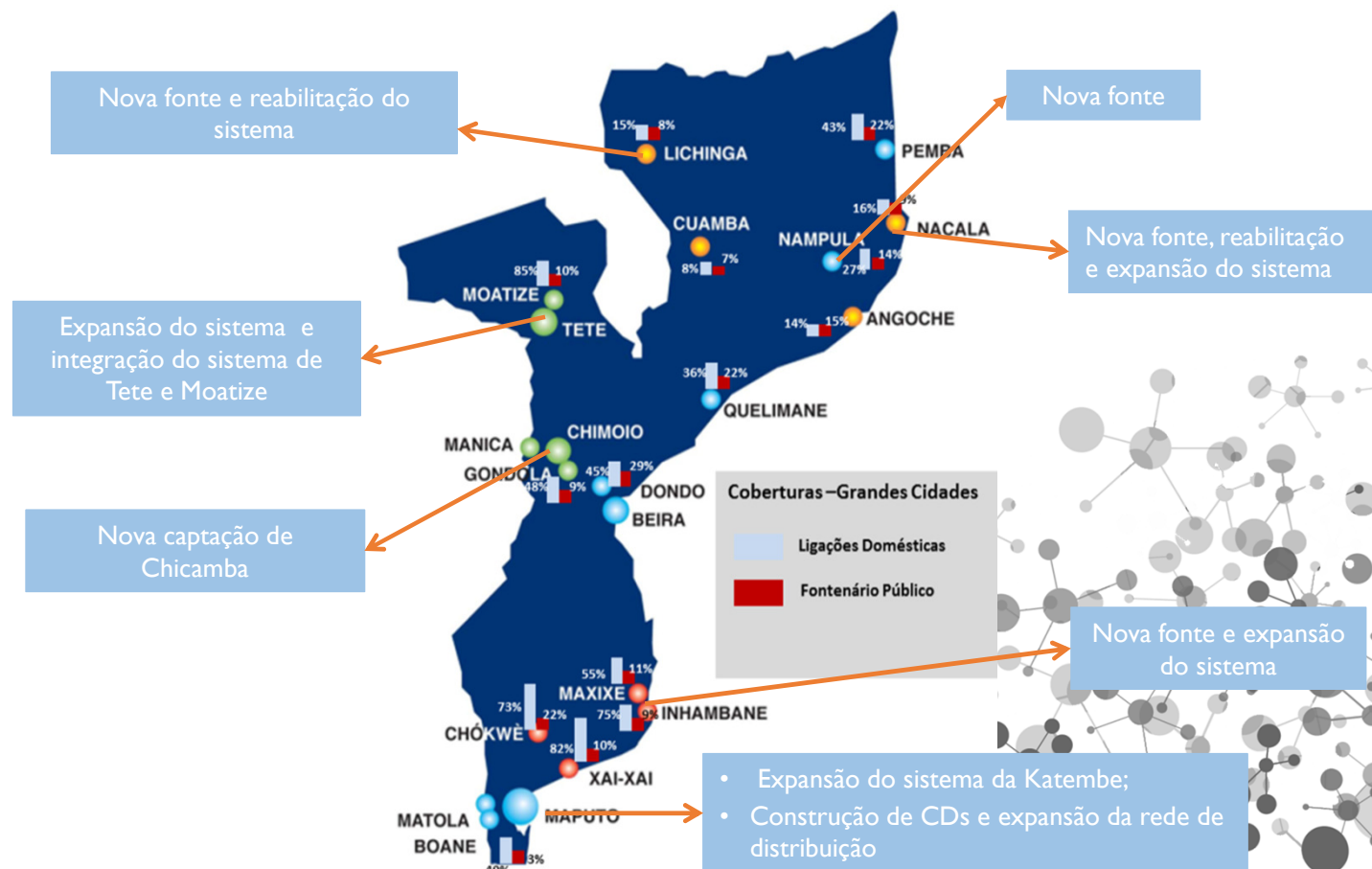
Nova fonte, reabilitação e expansão do sistema

Tratamento, transporte, reserva e distribuição

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

Necessidades de Financiamentos vs GAP Existente

+ \$638M till 2030 (cobertura universal)



EK- 24/10/17

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

Investimento em Curso

1st Phase Proposed Project (Intake, treatment and transport):WB 173.0 M USD



Pipe Storage in Moamba



Excavation with Trencher M5



Pipe Storage in Moamba

Agenda

1

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

2

SITUAÇÃO DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA

3

PROGRAMA DE INVESTIMENTO EM CURSO

4

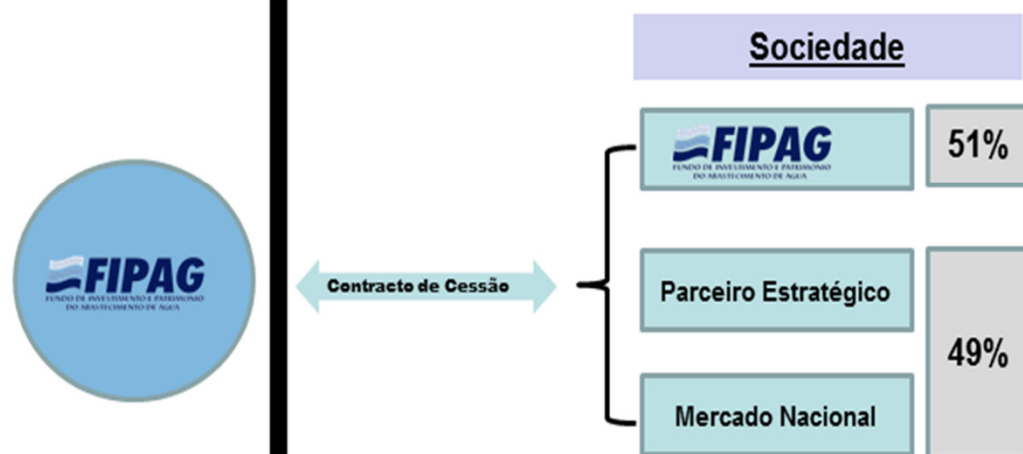
DESAFIOS



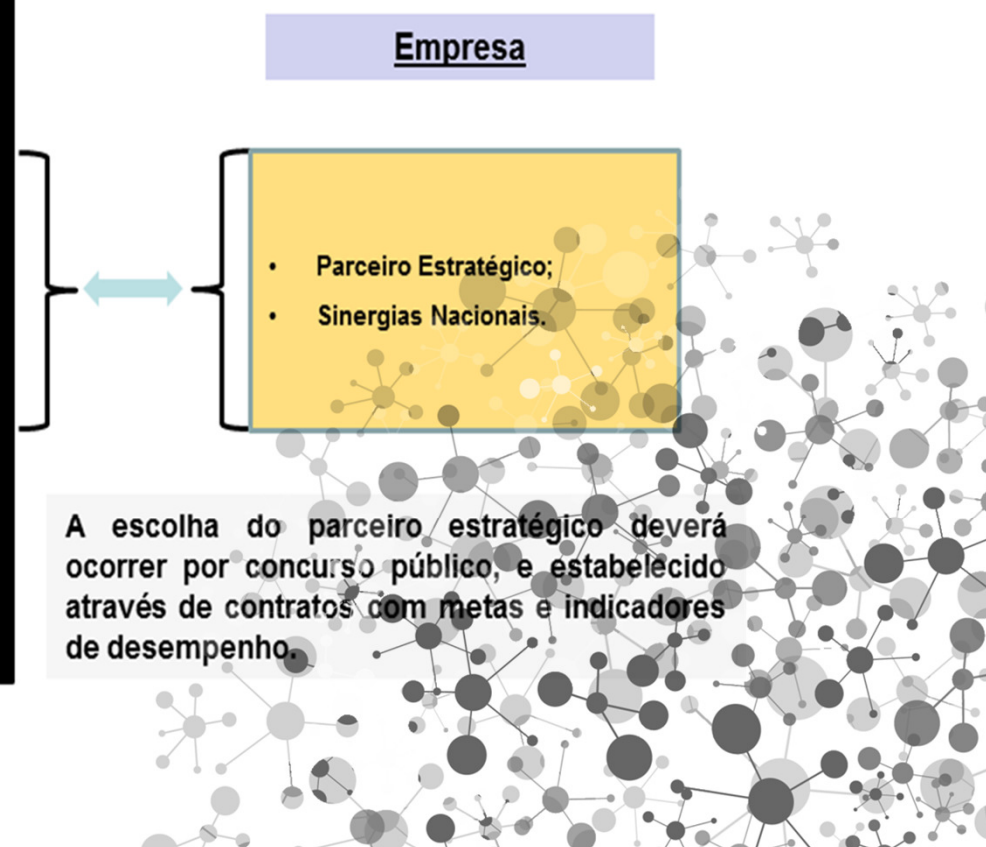
DESAFIOS

Estrutura tipo das empresas - Em aprovação

ESTRUTURA ACCIONISTA DAS SOCIEDADES:



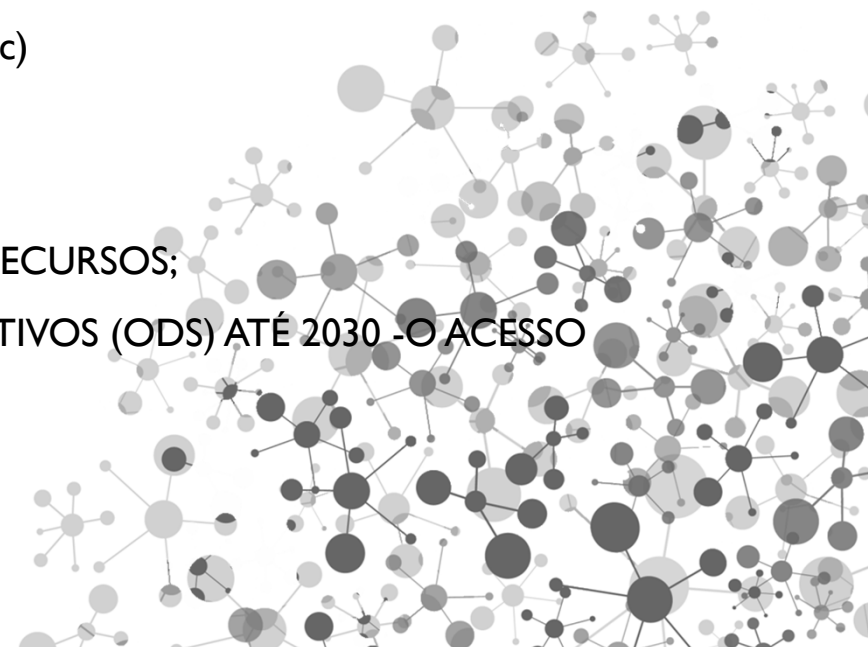
OPERAÇÃO E GESTÃO DO SISTEMA:



DESAFIOS

Principais Desafios

- ☐ GESTÃO DOS EFEITOS DE MUDANÇAS CLIMÁTICAS.
- ☐ DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO
- ☐ GESTÃO DE ACTIVOS
- ☐ LIMITAÇÃO DE FONTES
- ☐ TARIFAS A QUEM DOS CUSTOS DE PRODUÇÃO
- ☐ INEFICIÊNCIAS (custos de energia, perdas, fraca cobrança, químicos, etc)
- ☐ CRIAÇÃO DE EMPRESAS REGIONAIS SUSTENTÁVEIS
- ☐ SEGURANÇA DE ÁGUA
- ☐ EXPANSÃO DE SERVIÇOS NUM CONTEXTO DE LIMITAÇÃO DE RECURSOS;
- ☐ MOBILIZAÇÃO DE INVESTIMENTOS PARA ALCANÇAR OS OBJECTIVOS (ODS) ATÉ 2030 -O ACESSO UNIVERSAL DE ÁGUA.

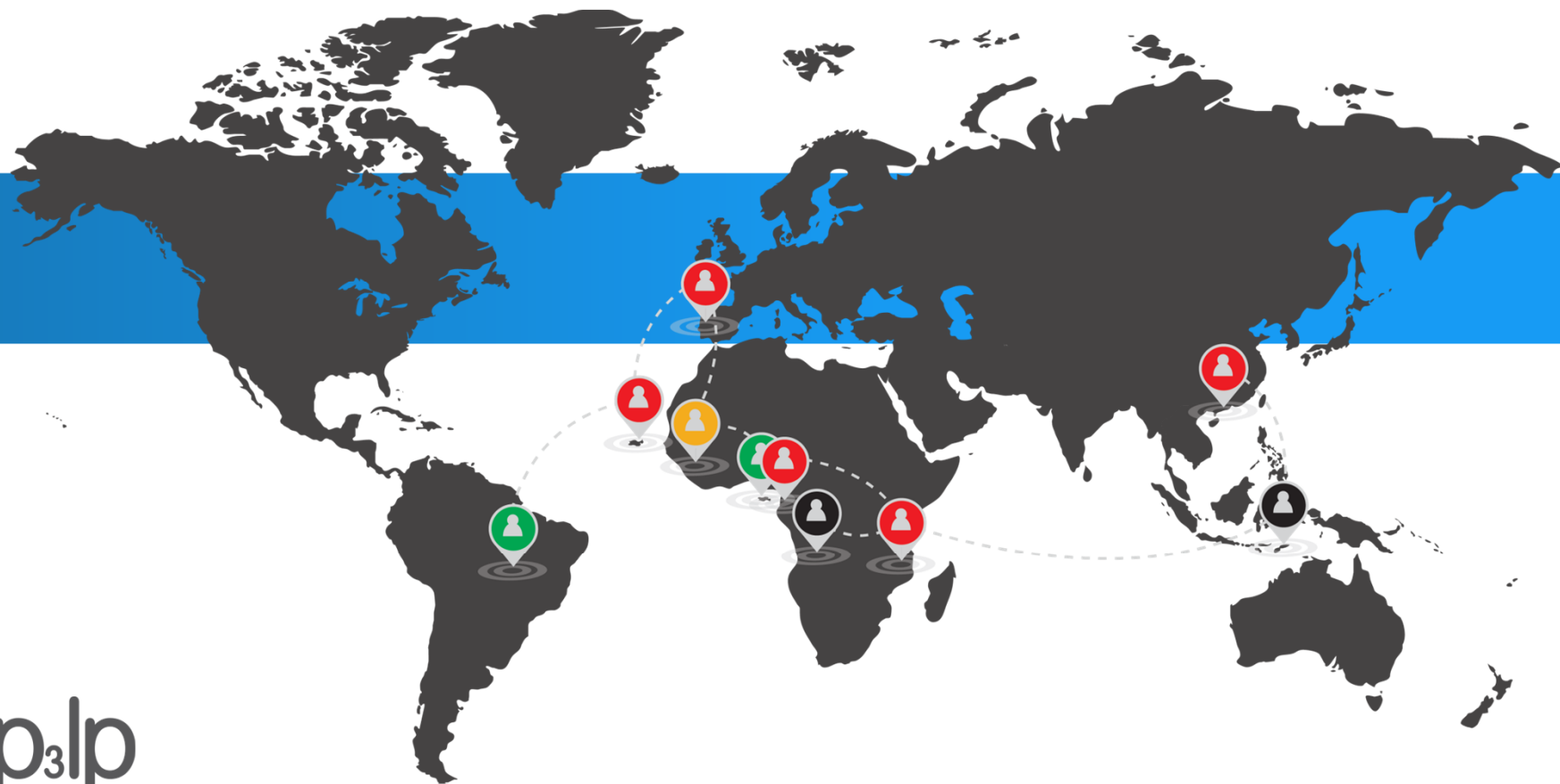




Parceria Portuguesa
para a Água

*“O que quer que possuamos, duplica o seu valor
quando temos a oportunidade de o partilhar com outros!”*

JEAN-NICOLAS BOUILLY (1763-1842)



Muito obrigado pela vossa atenção

Elídio Khossa



Cofinanciado por:

